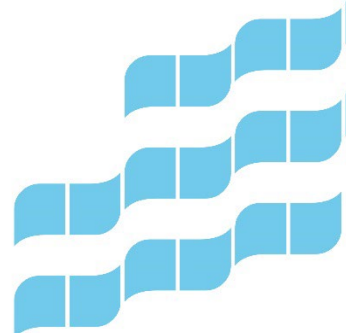


Konsernijohtajan vuoden 2026 tavoitteet

- 1 Kaupungin talouden tasapainottaminen etenee valtuuston periaatepäätöksen mukaisesti siten, että talous on tasapainossa viimeistään vuonna 2029**
 - 1.1 Tilikauden tulos on enintään 41,4 milj. euroa alijäämäinen
 - 1.2 Investointien tulorahoitus-% on vähintään 42 (TA26)
 - 1.3 Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti ja tarvittavat talouden tasapainottamista jatkavat keinot on määritetty ja vastuutettu
- 2 Henkilöstön työhyvinvointia ja jaksamista on edistetty**
 - 2.1 Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna
 - 2.2 Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut
 - 2.3 Esihenkilöarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3
 - 2.4 Sairaspoissaolojen määrä on vähentynyt edelliseen vuoteen verrattuna
 - 2.5 Siirtyminen uudelle kaupungintalolle on ollut henkilöstön ja poliittisten toimijoiden näkökulmasta sujuvaa ja yhteinen toimintakulttuuri on vakiintunut
- 3 Kaupungin keskeisiä toimintoja ja prosesseja on uudistettu**
 - 3.1 Tuki- ja ohjausprosesseja on uudistettu tehtyjen selvitysten pohjalta (henkilöstö-, talous- ja viestintätoiminnot)
 - 3.2 Päivitetyt palveluverkkosuunnitelmat on hyväksytty
 - 3.3 Kansallisen ja kansainvälisen edunvalvonnan vaikuttavuutta on kehitetty
- 4 Tampereen työllisyyttä on edistetty**
 - 4.1 Työllisyysstrategian toimeenpano on käynnistynyt onnistuneesti ja palvelut ja toimenpiteet on kehitetty vastaamaan työnantajien tarpeeseen
 - 4.2 Työllisyysalueen keskeiset tunnusluvut ovat parantuneet (mm. työllisyysaste Tampereella ja työllisyysalueella) sekä järjestämislain mukaisten palvelujen vaikuttavuus on parantunut vuoteen 2025 verrattuna
- 5 Digitalisaatiota ja tekoälyn hyödyntämistä on edistetty**
 - 5.1 Kaupungin henkilöstön kykyä hyödyntää tekoälyä on tuettu ja uusia tekoälyä hyödyntäviä käyttökohteita on tunnistettu ja toteutettu tuottavuuden lisäämiseksi
 - 5.2 Digitaalisia asiointimahdollisuuksia on lisätty ja digipalveluiden asiakaskokemusta mittaava malli on kehitetty sekä mittaus on käynnistetty
 - 5.3 Perustietotekniikan uudistaminen on edennyt suunnitelmien mukaisesti ja keskeisten ohjausprosessien tehostamista on tuettu järjestelmä uudistuksilla (talous- ja palkkatietojärjestelmät) onnistuneesti



TRE:117/01.02.00/2026

6 Tekemisen kaupunki -strategiaa 2035 toteuttavat kehitysohjelmat etenevät suunnitellusti

- 6.1 Jatkat kehitysohjelmat etenevät päivitettyjen ohjelmasuunnitelmien mukaisesti
- Viiden tähden keskusta
 - Hiedanranta
- 6.2 Uusien kehitysohjelmien tavoitteet on määritetty ja ohjelmien toimeenpano on käynnistynyt onnistuneesti
- Kaikkien Tampere
 - Etelän kasvusuunta

7 Kaupungin keskeiset hankkeet ovat edenneet suunnitellusti

- 7.1 Liikennejärjestelmähankkeet: superbussien käyttöönotto, raitiotien Pirkkala-Linnainmaa jatko-osuuden rakentaminen ja lähijunaliikenteen kehittämiseen liittyvät päätökset
- 7.2 Kehityshankkeet: Hakametsä Sport Campus, Särkänniemi
- 7.3 Sote-kiinteistöjen myynti

8 Omistajaohjaus tuottaa tuloksia

- 8.1 Osinkojen määrä on talousarvion mukainen
- 8.2 Uudistetut konserniyhtiöiden omistajastrategiat tukevat kaupunkistrategiaa ja luovat arvoa yhtiöomistuksille
- 8.3 Sidosyksikköyhtiöiden toiminta ja rakenne vastaavat hankintalain uudistukseen ja luovat arvoa omistajalle

9 Yhteistyö pirkanmaalaisten toimijoiden kesken on sujuvaa (Pirkanmaan hyvinvointialue, Pirkanmaan kunnat, Pirkanmaan liitto, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä)